

УТВЕРЖДАЮ:

Президент Союза центров пробации

 Р.Г. Юрьева

 2026 г.



**Дорожная карта организации деятельности
«Союза центров пробации»**

на 2026 год

№ п/п Наименование мероприятия	Цель и задачи мероприятия	Планируемые результаты
I. Организация и координация деятельности центров пробации		
1.1	Разработка и утверждение Положения о Союзе центров пробации Российской Федерации (далее - Союз)	Цель: организационно-правовое оформление и запуск деятельности Союза как единой координирующей структуры, обеспечивающей качество и взаимодействие центров пробации с субъектами и участниками системы пробации в целях социальной адаптации и ресоциализации лиц, освободившихся из исправительных учреждений и исправительных центров, и находящихся в трудной жизненной ситуации, помощи членам их семей. Задачи: — нормативное закрепление статуса и структуры; — регламентация членства; — легитимация деятельности Союза.
1.2	Организация совместной деятельности центров пробации Российской Федерации	Цель: развитие взаимодействия центров пробации между собой, а также субъектами и участниками системы пробации для обмена опытом и совместного решения организационных, методических и правовых вопросов. Задачи: — координация деятельности центров пробации; — развитие взаимодействия центров пробации между собой, а также субъектами и участниками системы пробации; — обеспечение взаимопомощи и ресурсной поддержки.
1.3	Организационное сопровождение деятельности центров пробации	Цель: обеспечение устойчивого функционирования центров пробации в регионах Российской Федерации путём оказания им комплексной организационной, методической, консультационной поддержки. Задачи: — оказание помощи центрам пробации в разработке и согласовании локальных нормативных актов (положения, регламенты, инструкции);

		— оказание помощи в продвижении контента и информации о деятельности центров пробации на ресурсах Союза; — разъяснение и консультирование по вопросам применения законодательства в сфере пробации; — налаживание регулярных каналов связи для оперативного решения организационных вопросов.	учёта, анкеты, журналов посещений). 4. Организованы регулярные каналы связи для организации деятельности: рассылка, чат, горячая линия.
II. Мониторинг комплекса механизмов, сервисов, практик ресоциализации и социальной адаптации лиц, освободившихся из исправительных учреждений и исправительных центров, и находящихся в трудной жизненной ситуации, помощи членам их семей			
2.1	Организация мониторинга деятельности центров пробации	Цель: обеспечение эффективного функционирования центров пробации путем систематического анализа и оценки их деятельности для повышения качества ресоциализации осужденных и снижения уровня рецидивной преступности. Задачи: — разработка критериев и показателей эффективности деятельности центров пробации; — сбор данных; — разработка рекомендаций по повышению эффективности деятельности центров пробации.	1. Разработана методика оценки эффективности деятельности центров пробации. 2. Проведен мониторинг деятельности центров пробации. 3. Представлена аналитическая справка по результатам мониторинга. 4. Подготовлены предложения по улучшению работы центров пробации.
2.2	Организация и проведение опроса для выявления потребностей и уровня их удовлетворенности у представителей целевой аудитории.	Цель: получение объективных данных о текущих потребностях, ожиданиях и уровне удовлетворенности целевой аудитории. Задачи: — разработка структуры анкеты; — определение наиболее востребованных функций деятельности центров среди разных сегментов целевой аудитории; — ранжирование потребностей по степени важности для респондентов; — выявление зон неудовлетворённости; — формирование практических рекомендаций для повышения уровня удовлетворенности процессом ресоциализации и социальной адаптации.	1. Разработана анкета с целью определения потребностей и уровня их удовлетворенности у представителей целевой аудитории. 2. Проведено анкетирование на выявление потребностей и уровня их удовлетворенности у представителей целевой аудитории. 3. Проведен количественный и качественный анализ эмпирических данных. 4. Подготовлена аналитическая справка о результатах анкетирования. 5. Разработаны рекомендации по повышению уровня удовлетворенности процессом ресоциализации и социальной адаптации.
2.3	Подготовка ежегодного аналитического отчета о работе	Цель: обеспечение прозрачности деятельности Союза, демонстрация его эффективности перед членами, партнерами, целе-	1. Разработана формы для сбора данных членов Союза.

	Союза	вой аудиторией, а также формирование стратегии развития на следующий период на основе всестороннего анализа достигнутых результатов. Задачи: — сбор данных от членов Союза; — анализ показателей эффективности деятельности; — разработка визуализации данных; — стратегическое планирование на следующий период; — согласование и утверждение отчета; — публикация и распространение отчета.	2. Подготовлен ежегодный аналитический отчет о работе Союза. 3. Разработаны предложения по корректировке текущей стратегии Союза (при необходимости). 4. Сформирован проект плана мероприятий на следующий год. 5. Проведено обсуждение работы Союза и утверждение отчета на заседании руководителей центров пробации. 6. Отчет о достижениях Союза опубликован на официальном сайте Союза, направлен членам Союза, партнерам.
III. Систематизация и обобщение опыта реализации мер по ресоциализации и социальной адаптации лиц, освободившихся из исправительных учреждений и исправительных центров, и находящихся в трудной жизненной ситуации, помощи членам их семей			
3.1	Экспертное обсуждение процесса отбора практик, направленных на оказание помощи представителям целевой группы	Цель: выработка согласованной, объективной и релевантной системы критериев и подходов к отбору эффективных практик оказания помощи целевой группе для последующего тиражирования, масштабирования или включения в реестр лучших практик. Задачи: — формирование пула критериев для отбора; — разработка формы экспертного заключения и шкалы оценивания.	1. Разработаны критерии отбора практик, направленных на оказание помощи представителям целевой группы. 2. Разработана форма экспертного заключения и шкалы оценивания практик. 3. Проведена экспертная оценка практик и на этой основе представлен аналитический отчет.
3.2	Подготовка информационных и презентационных материалов о деятельности Союза по вопросам оказания помощи целевой группе	Цель: создание единого, структурированного и профессионального пакета информационно-презентационных материалов, наглядно демонстрирующего деятельность Союза по оказанию помощи целевой группе, для привлечения партнеров, ресурсов и укрепления доверия благополучателей и общественности. Задачи: — сбор и систематизация контента; — формирование версии для разных каналов распространения.	1. Проведен отбор наиболее ярких и показательных примеров оказания помощи целевой группе. 2. Проведено интервьюирование специалистов и благополучателей для получения цитат и комментариев. 3. Подготовлены и размещены в СМИ информационные и презентационные материалы о деятельности Союза по вопросам оказания помощи целевой группе.
3.3	Разработка Положения о конкурсе практик помощи целевой группе «Путь к новой жизни: конкурс практик ресоциализации	Цель: создание нормативно-правовой и организационной основы для проведения открытого конкурса практик помощи целевой группе, реализация конкурсного отбора лучших практик ресоциализации и поддержки семей целевой группы.	1. Разработано Положение о Конкурсе. 2. Разработан пакет документов для участников Конкурса. 3. Утверждено Положение о Конкурсе

	и поддержки семей» (далее-Конкурс), организация и проведение Конкурса.	Задачи: — определение статуса и целей конкурса; — формирование критериев отбора; — разработка процедуры проведения конкурса; — формирование состава и регламента работы конкурсной комиссии; — определение прав и обязанностей участников; — разработка формы поощрения.	4. Проведен Конкурс.
3.4	Формирование базы лучших практик по оказанию помощи целевой группе	Цель: создание единой, структурированной и доступной базы лучших практик оказания помощи целевой группе, обеспечивающей возможность тиражирования успешных решений, обмена опытом и повышения качества помощи в целом. Задачи: — разработка структуры и формата базы; — редактирование и литературная обработка текстов; — обеспечение доступности и распространение.	1. Создана база лучших практик по оказанию помощи целевой группе. 2. Размещение базы на открытом интернет-ресурсе.
3.5	Разработка Концепции развития центров пробации и социальной адаптации лиц, освободившихся из мест лишения свободы, лиц, находящихся в конфликте с законом, помощи членам их семей (далее-Концепция)	Цель: разработка и утверждение стратегического документа (Концепции), определяющего единые подходы, принципы, цели и приоритетные направления деятельности Союза в сфере ресоциализации и социальной адаптации лиц, освободившихся из исправительных учреждений и исправительных центров, и находящихся в трудной жизненной ситуации, помощи членам их семей и оказания помощи членам их семей, на среднесрочную перспективу. Задачи: — анализ существующих практик ресоциализации и адаптации; — обобщение деятельности Союза и на этой основе формулировка миссии, определение базовых принципов работы, стратегических целей, приоритетных направлений, механизмов и инструментов реализации Концепции;	1. Подготовлена аналитическая справка существующих практик. 2. Разработана Концепция перспективы совершенствования и развития центров пробации, ресоциализации и социальной адаптации лиц, освободившихся из исправительных учреждений и исправительных центров, и находящихся в трудной жизненной ситуации, и оказания помощи членам их семей. 3. Проведено обсуждение проекта Концепции в рамках стратегической сессии «Ресоциализация и социальная адаптация осужденных и освободившихся как межведомственная задача» с участием ключевых сотрудников Союза, экспертов и партнеров. 4. Публичная презентация Концепции.

		— организация обсуждения, согласования и утверждения.	
IV. Организация деятельности по обмену опытом ресоциализации и социальной адаптации лиц, освободившихся из исправительных учреждений и исправительных центров, и находящихся в трудной жизненной ситуации, помощи членам их семей			
4.1	Организация и проведение Всероссийской конференции «Пробация и постпенитенциарное сопровождение: наука и практика»	Цель: создание постоянно действующей профессиональной площадки для обмена опытом, презентации результатов научных исследований и лучших практик, обсуждения актуальных проблем и выработки совместных решений в сфере ресоциализации и социальной адаптации лиц, освободившихся из мест лишения свободы (или находящихся в конфликте с законом), и помощи членам их семей. Задачи: — формирование повестки: пленарное заседание, секции, круглые столы, мастер-классы, дискуссионные панели; — разработка информационной кампании и привлечение участников; — формирование программы и отбор модераторов и спикеров; — логистическое и техническое обеспечение.	1. Созданы и разосланы информационные материалы, приглашения. 2. Проведена Всероссийская конференция «Пробация и постпенитенциарное сопровождение: наука и практика». 3. Принята резолюция конференции с предложениями для органов государственной власти и гражданского общества, участников Союза.
4.2	Выработка и согласование с органами власти регионов комплекса мер и набора практик, направляемых для согласования и предлагаемых для внедрения	Цель: разработка, обоснование и официальное согласование с профильными региональными органами исполнительной власти научно обоснованного и апробированного комплекса мер и набора лучших практик, направленных на совершенствование системы ресоциализации и социальной адаптации лиц, освободившихся из мест лишения свободы (и находящихся в конфликте с законом), и помощи членам их семей, с целью их последующего внедрения в региональную практику. Задачи: — выбор из библиотеки кейсов Союза наиболее эффективных и релевантных практик; — разработка мер для адаптации выбранных практик под региональные условия; — организация взаимодействия с руководителями субъектов пробации	1. Проведена экспертиза практик ресоциализации и социальной адаптации лиц, освободившихся из мест лишения свободы или находящихся в конфликте с законом, помощи членам их семей. Составлено экспертное заключение. 2. Разработан «Комплекс мер и перечень практик, предлагаемых практик». 3. Заключены соглашения о сотрудничестве с исполнительными органами власти по вопросам внедрения рекомендуемых практик. 4. Представлен публичный отчет о достигнутых договоренностях.
4.3	Согласование действий членов Союза в части внедрения и масштабирования лучших практик	Цель: создание и внедрение единого регламентированного механизма для эффективного согласования, передачи, адаптации и внедрения лучших (доказательных) практик между членами Союза для их системного масштабирования, повышения качества оказываемой помощи и единообразия подходов в сфере ресоци-	1. Разработаны методические рекомендации по организации и проведению ресоциализации и социальной адаптации лиц, освободившихся из мест лишения свободы или находящихся в конфликте с законом, помощи членам их семей.

		ализации и социальной адаптации на территориях присутствия членов Союза. Задачи: — организация единого доступного пространства; — организация циклических образовательных и проектных сессий.	2. Запущена и функционирует внутренняя образовательная платформа. 3. Сформирован и обучен пул внутренних экспертов.
--	--	---	---